

República del Ecuador 

Asistencia de Centerview – Anexos

09 abril de 2026

- *Respuesta de Centerview Partners a la invitación para la participación en el proceso de “Contratación del servicio de asesoría financiera internacional para la consolidación de acceso a mercados y asesoría para el diseño de operaciones de financiamiento soberano”, enviada por correo el 7 de abril de 2026*

Anexo I – Cumplimiento de requisitos mínimos

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

#	REQUISITO MÍNIMO	CUMPLE (SÍ/NO)	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
1	Experiencia comprobable en financiamiento soberano internacional (incluyendo emisiones, manejo de pasivos, estructuración financiera, operaciones de liquidez como reportos y/o esquemas con garantía)	Si	• Centerview Partners es el banco de inversión independiente líder. Su equipo de asesoría soberana, conformado por banqueros de amplia experiencia, ha trabajado conjuntamente con más de cincuenta países en transacciones que superan los 500.000 millones de dólares estadounidenses a lo largo de más de dos décadas. • El equipo ha participado en algunas de las operaciones más relevantes vinculadas a Estados soberanos, detalladas notablemente en las próximas páginas, incluidas las mayores reestructuraciones de deuda soberana (como la de la República Helénica en 2012 y la de la República Argentina en 2020), así como en el diseño y la estructuración de operaciones de deuda de gran complejidad, en África y más allá • En el inicio del año 2026, el equipo asistió a la República de Ecuador en su reinserción a los mercados financieros internacionales
2	Experiencia en al menos uno de los siguientes ámbitos: emisiones, estructuración financiera, manejo de pasivos, liquidez o estrategias de acceso a mercado	Si	• Emisiones: Ecuador (2026), Congo (2026, 2025), Togo (2026, 2025), Guatemala (2025), Baréin (2023), Gabón (2020), Omán (2016) • Estructuración financiera: Togo (2026, 2024), Congo (2025), Ecuador (2024, 2023), Gabón (2023, 2017), Baréin (2023), Camerún (2017) • Manejo de pasivos: Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020), Congo (2026, 2025), Togo (2026, 2025), Gabón (2023), Baréin (2023, 2022, 2021), Argentina (2020), Mozambique (2019), Grecia (2012) • Manejo de liquidez: Congo (2026), Togo (2026), Guatemala (2025), Grecia (2019) • Estrategias de acceso a mercado: Ecuador (2026), Congo (2025), Guatemala (2025), Baréin (2023), Grecia (2019), Senegal (2009)

Anexo I – Cumplimiento de requisitos mínimos (cont.)

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

#	REQUISITO MÍNIMO	CUMPLE (SÍ/NO)	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
3	Presentación de equipo mínimo de tres (3) profesionales	Si	• Matthieu Pigasse, Socio (Maestría), más de 25 años de experiencia • Yann Krychowski, Socio (Maestría), más de 25 años de experiencia • Richard Haass, Asesor Senior (<u>Doctorado</u>), más de 25 años de experiencia • Hamouda Chekir, Socio (Maestría), 20 años de experiencia • Charles Albinet, Principal (Maestría), 10 años de experiencia • Nicolas Gérard, Principal (Maestría), 7 años de experiencia • Enzo Jaffré, Asociado (Maestría), 5 años de experiencia • Charlène Golsteyn, Analista Senior (Maestría), 3 años de experiencia • Clément Wenzel, Analista Senior (Maestría), 2 años de experiencia
4	Experiencia del equipo en financiamiento soberano internacional y/o estructuración financiera	Si	• Matthieu Pigasse, Socio, más de 25 años de experiencia • Yann Krychowski, Socio, más de 25 años de experiencia • Richard Haass, Asesor Senior, más de 25 años de experiencia • Hamouda Chekir, Socio, 20 años de experiencia • Charles Albinet, Principal, 10 años de experiencia • Nicolas Gérard, Principal, 7 años de experiencia • Enzo Jaffré, Asociado, 5 años de experiencia

Anexo I – Cumplimiento de requisitos mínimos (cont.)

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

#	REQUISITO MÍNIMO	CUMPLE (SÍ/NO)	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
5	Al menos un miembro del equipo con título de maestría o superior y experiencia relevante	Si	• Matthieu Pigasse, Socio, Maestría • Yann Krychowski, Socio, Maestría • Richard Haass, Asesor Senior, <u>Doctorado</u> • Hamouda Chekir, Socio, Maestría • Charles Albinet, Principal, Maestría • Nicolas Gérard, Principal, Maestría • Enzo Jaffré, Asociado, Maestría • Charlène Golsteyn, Analista Senior, Maestría • Clément Wenzel, Analista Senior, Maestría
6	Al menos un miembro del equipo con experiencia en banca de inversión o institución financiera internacional	Si	• Yann Krychowski, Socio – Barclays, más de 25 años de experiencia • Brendan MacBride, Socio – Morgan Stanley, más de 10 años de experiencia • Charlène Golsteyn, Analista Senior – Goldman Sachs • Clément Wenzel, Analista Senior – Morgan Stanley

Anexo I – Cumplimiento de requisitos mínimos (cont.)

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

#	REQUISITO MÍNIMO	CUMPLE (SÍ/NO)	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
7	Participación del equipo en al menos una operación de financiamiento soberano	Si	• Matthieu Pigasse, Socio – Congo (2026, 2025), Guatemala (2025), Gabón (2020, 2017), Camerún (2010), Senegal (2009) • Hamouda Chekir, Socio – Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020), Congo (2026, 2025), Guatemala (2025), Gabón (2023, 2020, 2017), Grecia (2019), Omán (2016), Camerún (2010), Senegal (2009) • Charles Albinet, Principal – Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020), Congo (2026, 2025), Guatemala (2025), Grecia (2019), Gabón (2023, 2020, 2017), Omán (2016) • Nicolas Gérard, Principal – Congo (2026, 2025), Guatemala (2025) • Enzo Jaffré, Asociado – Ecuador (2026, 2024), Congo (2026, 2025), Guatemala (2025)
8	Participación del equipo en al menos una operación de financiamiento estructurado	Si	• Matthieu Pigasse, Socio – Togo (2026, 2025), Congo (2025), Gabón (2023), Camerún (2017) • Hamouda Chekir, Socio – Togo (2026, 2025), Congo (2025), Ecuador (2024, 2023), Gabón (2023), Baréin (2023), Camerún (2017) • Charles Albinet, Principal – Togo (2026, 2025), Congo (2025), Ecuador (2024, 2023), Gabón (2023), Baréin (2023), Camerún (2017) • Nicolas Gérard, Principal – Togo (2026, 2025), Congo (2025) • Enzo Jaffré, Asociado – Congo (2025), Ecuador (2024) • Charlène Golsteyn, Senior Analista – Togo (2026, 2025), Congo (2025)

Anexo I – Cumplimiento de requisitos mínimos (cont.)

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

#	REQUISITO MÍNIMO	CUMPLE (SÍ/NO)	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
9	Participación del equipo en al menos una operación de manejo de pasivos	Si	• Matthieu Pigasse, Socio – Congo (2026, 2025, 2019), Togo (2026), Gabón (2023), Baréin (2020), Ucrania (2015), Grecia (2012), Costa de Marfil (2010, 2012), Ecuador (2009), Nigeria (2007), Argentina (2003-05) • Hamouda Chekir, Socio – Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020, 2009), Congo (2026, 2025, 2019), Togo (2026), Gabón (2023), Ghana (2023), Argentina (2020), Congo (2019), Mozambique (2019), Grecia (2012), Costa de Marfil (2010, 2012) • Charles Albinet, Principal – Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020), Congo (2026, 2025, 2019), Togo (2026), Gabón (2023), Baréin (2023, 2022, 2020) • Nicolas Gérard, Principal – Congo (2026, 2025), Togo (2026), Ghana (2023) • Enzo Jaffré, Asociado – Ecuador (2026, 2024), Congo (2026, 2025) • Charlène Golsteyn, Senior Analista – Togo (2026)
10	Al menos un miembro del equipo con dominio del idioma español	Si	• Hamouda Chekir, Socio • Charles Albinet, Principal • Enzo Jaffré, Asociado • Clément Wenzel, Analista Senior
11	Presentación de declaraciones requeridas (Anexo 2)	Si	• Página 6

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo I – Cumplimiento de requisitos mínimos (cont.)

[Este anexo deberá ser completado y firmado por el representante legal de la Firma proponente. Toda la información declarada deberá estar debidamente respaldada con documentación verificable (certificados, contratos, hojas de vida, etc.).]

Lugar y fecha: Paris, al 8 de abril de 2026

Firma del representante legal:

Nombre del representante legal: Matthieu Pigasse

Cargo: Socio Gerente (Partner)



Anexo 2 – Certificación de las declaraciones requeridas a la firma

Nombre de la Firma: **Centerview Partners France SCS**

El/la suscritor/a, en calidad de representante legal, apoderado/a o persona autorizada de la Firma proponente, certifica que la información contenida en las siguientes declaraciones es veraz y se encuentra respaldada por la documentación correspondiente. Asimismo, se compromete a notificar de inmediato cualquier cambio que pudiera afectar la validez de las mismas.

1 - Declaro que la Firma no mantiene ni ha mantenido procedimientos ni sanciones por parte de entes reguladores, tanto en contra de la propia Firma como de sus profesionales vinculados al equipo propuesto.

2 - Declaro que la Firma y los miembros del equipo mínimo propuesto no han sido objeto de sanciones penales, disciplinarias o por mala conducta profesional en ningún país.

3 - Declaro que la Firma cuenta con solvencia financiera para cumplir con el objeto contractual y dispone de políticas institucionales de cumplimiento en materia de prevención de fraude, corrupción, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, esclavitud moderna y trata de personas.

4 - Declaro que la Firma no mantiene litigios ni procesos arbitrales activos en contra de la República del Ecuador ni de sus entidades estatales.

5 - Declaro que la Firma no mantiene ni prevé ningún conflicto de interés, actual o potencial, con personas naturales o jurídicas que puedan comprometer la ejecución del contrato. Asimismo, me comprometo a informar de inmediato cualquier conflicto sobreviniente al Ministerio de Economía y Finanzas durante la vigencia contractual.

6 - Declaro que toda la información contenida en la Oferta es veraz y verificable, y que el Ministerio de Economía y Finanzas tiene pleno derecho de auditar dicha información en cualquier momento del proceso.

7 - Declaro que, en caso de ser adjudicada, la Firma mantendrá confidencialidad sobre toda la información relacionada con el contrato, y que su divulgación a terceros solo se realizará con autorización expresa de la República del Ecuador.

8 - Declaro que la Firma se compromete a poner a disposición del contrato los conocimientos, capacidades y experiencia disponibles en todas sus áreas de práctica y oficinas a nivel global, para beneficio del Estado ecuatoriano.

Lugar y fecha: Paris, al 8 de abril de 2026

Nombre del representante legal: Matthieu Pigasse

Firma del representante legal:



Cargo: Socio Gerente (Partner)

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos - Experiencia general de los miembros del equipo asignado

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
FORMACIÓN ACADÉMICA	Nivel más alto de formación de un miembro del equipo: a. Licenciatura o equivalente: cero (0) puntos b. Maestría o equivalente: tres (3) puntos; c. PhD o equivalente o superior: cinco (5) puntos. [Máximo 5 puntos]	• Richard Haass, Asesor Senior – Doctorado • Matthieu Pigasse, Socio – Maestría • Hamouda Chekir, Socio – Maestría • Charles Albinet, Principal – Maestría • Nicolas Gérard, Principal – Maestría • Enzo Jaffré, Asociado – Maestría • Clément Wenzel, Analista Senior – Maestría
AÑOS DE EXPERIENCIA PROFESIONAL	Años de experiencia en financiamiento soberano internacional y/o estructuración financiera [Máximo 5 puntos]	• Matthieu Pigasse, Socio – 31 años de experiencia • Yann Krychowski, Socio – 31 años de experiencia • Hamouda Chekir, Socio – 21 años de experiencia • Charles Albinet, Principal – 10 años de experiencia

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos - Experiencia general de los miembros del equipo asignado (cont.)

Centerview cuenta con un equipo de banqueros experimentados, con una pericia única en la asistencia a soberanos en el diseño y la ejecución de estrategias de financiación

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
PARTICIPACIÓN EN OPERACIONES RELEVANTES	Participación en operaciones de financiamiento soberano (emisiones, estructuración, manejo de pasivos) [Máximo 5 puntos]	• Matthieu Pigasse, Socio – Congo (2026, 2025), Togo (2026, 2025), Guatemala (2025), Grecia (2019), Gabón (2017), Camerún (2010), Senegal (2009) • Hamouda Chekir, Socio – Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020, 2009), Congo (2026, 2025), Togo (2026, 2025), Guatemala (2025), Baréin (2023), Grecia (2019), Gabón (2017), Omán (2016), Camerún (2010), Senegal (2009) • Charles Albinet, Principal – Ecuador (2026, 2024, 2023, 2020), Congo (2026, 2025), Togo (2026, 2025), Guatemala (2025), Baréin (2023), Grecia (2019), Gabón (2017), Omán (2016) • Nicolas Gérard, Principal – Congo (2026, 2025), Togo (2026, 2025), Guatemala (2025), Ghana (2023) • Enzo Jaffré, Asociado – Ecuador (2026, 2024), Congo (2026, 2025), Guatemala (2025)

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia específica de la firma en emisiones de deuda soberana

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
A	Emisiones de bonos soberanos en mercados internacionales [1 punto por operación, máximo 5 puntos]	• Congo (feb. 2026) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones • Ecuador (ene. 2026) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 2,200 millones • Ecuador (ene. 2026) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 1,800 millones • Congo (dic. 2025) – Asesoría en la reapertura de emisión de un bono internacional por USD 260 millones • Congo (nov. 2025) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones • Guatemala (2025) – Asesoría en la emisión de bonos internacionales por USD 1,500 millones • Gabón (2023) – Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones • Baréin (2023) – Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones • Grecia (2019-2023) – Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años • Oman (2016) – Asesoría en la estructuración de bonos internacionales por USD 2,500 millones • Senegal (2009) - Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 200 millones

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia específica de la firma en emisiones de deuda soberana (cont.)

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
B	Emisiones en mercados complejos o condiciones adversas [1 punto por operación, máximo 5 puntos]	• Congo (feb. 2026) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos • Ecuador (ene. 2026) – Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 4,000 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos • Congo (nov. 2025) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos • Guatemala (2025) – Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones • Gabón (2023) – Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones • Baréin (2023) – Asesoría en la estructuración de un bono sukuk por USD 750 millones • Grecia (2019-2023) – Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años • Oman (2016) – Asesoría en la estructuración de bonos internacionales por USD 2,500 millones • Senegal (2009) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 200 millones

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia específica de la firma en emisiones de deuda soberana (cont.)

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
C	Emisiones o reaperturas realizadas para la República del Ecuador (últimos 5 años) [2 puntos por operación, máximo 5 puntos]	• Ecuador (ene. 2026) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 2,200 millones • Ecuador (ene. 2026) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 1,800 millones • Ecuador (2024) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 1,000 millones, en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1.500 millones • Ecuador (2023) – Asesoría en la emisión de un bono internacional (“Galapagos bond”) por USD 650 millones, en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,600 millones

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia específica de la firma en manejo de pasivos

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
A	Operaciones de manejo de pasivos en distintos países [2 puntos por operación, máximo 6 puntos]	• Congo (2026) – Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 700 millones • Ecuador (2026) – Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 3,100 millones • Togo (2026) - Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 250 millones • Gabón (2023) – Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones • Baréin (2023, 2022, 2020) – Asesoría en las operaciones de manejo de pasivos • Argentina (2020) – Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por USD 65 mil millones • Mozambique (2019) – Asesoría en la reestructuración de deuda comercial por USD 2,0 mil millones, incluidos los préstamos garantizados por el gobierno (Tuna Bond) • Grecia (2012) – Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por EUR 206 mil millones (Private Sector Involvement)

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia específica de la firma en manejo de pasivos (cont.)

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
B	Operaciones en países con calificación inferior a grado de inversión [2 puntos por operación, máximo 6 puntos]	• Congo (2026) – Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 700 millones • Ecuador (2026) – Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 3,100 millones • Togo (2026) - Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 250 millones • Ecuador (2024) – Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones (“BCA”) • Gabón (2023) – Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones • Baréin (2023, 2022, 2020) – Asesoría en las operaciones de manejo de pasivos • Gabón (2020) – Asesoría en la operación de manejo de pasivos por USD 1,750 millones • Argentina (2020) – Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por USD 65 mil millones • Mozambique (2019) – Asesoría en la reestructuración de deuda comercial por USD 2,0 mil millones, incluidos los préstamos garantizados por el gobierno (Tuna Bond) • Grecia (2012) – Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por EUR 206 mil millones (Private Sector Involvement)

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia específica de la firma en manejo de pasivos (cont.)

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
C	Operaciones realizadas para la República del Ecuador [1 punto por operación, máximo 3 puntos]	• Ecuador (2026) – Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 3,100 millones • Ecuador (2024) – Asesoría en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,500 millones (“BCA”) • Ecuador (2023) – Asesoría en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,600 millones (“Galapagos bond”) • Ecuador (2022) – Asesoría en la restructuración de deuda con instituciones de crédito chinos por USD 4,400 millones • Ecuador (2020) – Asesoría en la restructuración de deuda comercial por USD 17,000 millones

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia en estructuración de operaciones de financiamiento soberano

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
A	Operaciones estructuradas en distintos países [2 puntos por operación, máximo 10 puntos]	• Togo (2026) – Asesoría en la estructuración de un préstamo con mejora crediticia de USD 250 millones • Congo (dic. 2025) – Asesoría en la reapertura de emisión de un bono internacional por USD 260 millones • Togo (2025) – Asesoría en la estructuración de un préstamo con mejora crediticia de USD 250 millones • Ecuador (2024) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 1,000 millones, en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,500 millones • Gabón (2023) – Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones • Baréin (2023) – Asesoría en la estructuración de un bono sukuk por USD 750 millones • Camerún (2017) - Asesoría en la estructuración de un swap de divisas (“cross currency swap”) • Gabón (2017) – Asesoría en la reapertura de emisión de un bono internacional por USD 200 millones

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Experiencia en estructuración de operaciones de financiamiento soberano (cont.)

Centerview Partners cuenta con una experiencia única en operaciones financieras estratégicas, basándose en su equipo de asesoría soberana, que incluye:

CRITERIO	PUNTAJE	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
B	Operaciones estructuradas realizadas para la República del Ecuador [2 puntos por operación, máximo 10 puntos]	• Ecuador (2026) – Asesoría en una operación de manejo de pasivos por USD 3,100 millones • Ecuador (2024) – Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 1,000 millones, en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,500 millones • Ecuador (2023) – Asesoría en la emisión de un bono internacional (“Galapagos bond”) por USD 650 millones, en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,600 millones • Ecuador (2022) – Asesoría en la restructuración de deuda garantizado con petróleo (“oil-backed”) con instituciones de crédito chinos por USD 4,400 millones • Ecuador (2009) – Asesoría en la recompra de bonos internacionales por USD 900 millones

EXPERIENCIAS SELECCIONADAS – NO REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos – Calidad de la oferta técnica

CRITERIO	PUNTAJE MÁXIMO	EVIDENCIA PRESENTADA (DESCRIBIR)
COMPRESIÓN DEL CONTEXTO ECONÓMICO Y FINANCIERO DEL ECUADOR	5	• Páginas 8-102
ESTRATEGIA DE ACCESO Y PERMANENCIA EN MERCADOS INTERNACIONALES	5	• Páginas 20-52
ESTRATEGIA DE RELACIONAMIENTO CON INVERSIONISTAS Y CALIFICADORAS	5	• Páginas 20-52
PROPUESTA DE ESTRUCTURAS DE FINANCIAMIENTO (EMISIONES, REAPERTURAS, REPORTOS, GARANTÍAS U OTRAS ALTERNATIVAS)	5	• Páginas 53-102
VIABILIDAD TÉCNICA Y CONSISTENCIA DE LA PROPUESTA	5	• Páginas 8-102
TOTAL	5	

Anexo 3 – Información referente a los criterios técnicos (cont.)

[Este anexo deberá ser completado y firmado por el representante legal de la Firma proponente. Toda la información declarada deberá estar debidamente respaldada con documentación verificable (certificados, contratos, hojas de vida, etc.).]

Lugar y fecha: Paris, al 8 de abril de 2026

Firma del representante legal:

Nombre del representante legal: Matthieu Pigasse



Cargo: Socio Gerente (Partner)

Anexo 4 – Información referente a los criterios económicos

#	PRODUCTO/SERVICIO	MODALIDAD DE LA PROPUESTA	PRECIO TOTAL EN USD
1	PRESENTACIÓN DEL CRONOGRAMA DETALLADO, EQUIPO DESIGNADO Y METODOLOGÍA DE TRABAJO	<i>Precio fijo, en USD. Producto entregable hasta 15 días después de la firma del contrato</i>	<i>100,000</i>
2	“PLAN ESTRATÉGICO DE POSICIONAMIENTO Y PERMANENCIA EN LOS MERCADOS FINANCIEROS INTERNACIONALES”	<i>Precio fijo, en USD. Producto entregable hasta 60 días después de la firma del contrato.</i>	<i>400,000</i>
3	“PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ACCESO A OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO SOBERANO”	<i>Precio fijo, en USD. Producto entregable hasta 80 días después de la firma del contrato</i>	<i>400,000</i>
4	“REPORTE EJECUTIVO DE RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS”	<i>Precio fijo, en USD. Producto entregable hasta 90 días después de la firma del contrato</i>	<i>100,000</i>

Anexo 4 – Información referente a los criterios económicos (cont.)

[Este anexo deberá ser completado y firmado por el representante legal de la Firma proponente. Toda la información declarada deberá estar debidamente respaldada con documentación verificable (certificados, contratos, hojas de vida, etc.).]

Lugar y fecha: Paris, al 8 de abril de 2026

Firma del representante legal:

Nombre del representante legal: Matthieu Pigasse

Cargo: Socio Gerente (Partner)



Otras consideraciones administrativas – Cópia de la registración

Greffes du Tribunal de Commerce Paris
1 QUAI DE LA GORRE
75191 PARIS CEDEX 04
N° de gestion 2020B10524

Ce document est certifié véritable
<https://compta.info/greffe/consulte>

Extrait Kbis

EXTRAIT D'IMMATRICULATION PRINCIPALE AU REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIÉTÉS
à jour au 14 février 2024

IDENTIFICATION DE LA PERSONNE MORALE

<i>Immatriculation au RCS, numéro</i>	883 228 256 R.C.S. Paris
<i>Date d'immatriculation</i>	05/05/2020
<i>Dénomination ou raison sociale</i>	Centerview Partners: France
<i>Forme juridique</i>	Société en commandite simple
<i>Capital social</i>	100 000,00 EUROS
<i>Adresse du siège</i>	51 avenue Hoche 75008 Paris
<i>Activités principales</i>	Toutes activités de soutien financier directement ou indirectement ou par l'intermédiaire de tiers, pour rémunération ou pour le compte de tiers, y compris, sans limitation s'y limite, en matière de conseil financier. Nomencl. 04/05/2119
<i>Durée de la personne morale</i>	31 décembre
<i>Date de clôture de l'exercice social</i>	31 décembre

GESTION, DIRECTION, ADMINISTRATION, CONTRÔLE, ASSOCIÉS OU MEMBRES

Associé commandité - Gérant

<i>Dénomination</i>	LIGHTYEAR FRANCE GP II LLC
<i>Forme juridique</i>	Société de droit étranger
<i>Adresse</i>	C/O Capgeary Global Inc 850 New Burton Road Suite 201 Dover Delaware 19904 (Etats-Unis)
<i>Personne ayant le pouvoir de diriger, gérer ou engager à titre habituel</i>	WALSH Matthew Christopher
<i>Nom, prénom</i>	LE 18/11/1973 à New Jersey (Etats-Unis)
<i>Date et lieu de naissance</i>	Américaine (Etats-Unis)
<i>Nationalité</i>	31 West 52nd Street, 22nd Floor New York NY 10019 (Etats-Unis)
<i>Domicile personnel</i>	N° d'immatriculation: DELAWARE 7911745

Associé commandité - Gérant

<i>Dénomination</i>	CFF GP II LLC
<i>Forme juridique</i>	Société à responsabilité limitée d'un Etat non membre de la CE ou non partie à l'accord sur l'Espace économique européen
<i>Adresse</i>	C/O Capgeary Global Inc 850 New Burton Road, suite 201 Dover Delaware 19904 (Etats-Unis)
<i>Personne ayant le pouvoir de diriger, gérer ou engager à titre habituel</i>	Walsh Matthew Christopher
<i>Nom, prénom</i>	LE 18/11/1973 à Connecticut (Etats-Unis)
<i>Date et lieu de naissance</i>	Américaine (Etats-Unis)
<i>Nationalité</i>	31 West 52nd Street, 22nd Floor New York NY 10019 (Etats-Unis)
<i>Domicile personnel</i>	Delaware 7995443

Associé commandité - Gérant

<i>Dénomination</i>	CFF GP II LLC
<i>Forme juridique</i>	Société à responsabilité limitée d'un Etat non membre de la CE ou non partie à l'accord sur l'Espace économique européen
<i>Adresse</i>	C/O Capgeary Global Inc 850 New Burton Road, suite 201 Dover Delaware 19904 (Etats-Unis)
<i>Personne ayant le pouvoir de diriger, gérer ou engager à titre habituel</i>	Walsh Matthew Christopher
<i>Nom, prénom</i>	LE 18/11/1973 à Connecticut (Etats-Unis)
<i>Date et lieu de naissance</i>	Américaine (Etats-Unis)
<i>Nationalité</i>	31 West 52nd Street, 22nd Floor New York NY 10019 (Etats-Unis)
<i>Domicile personnel</i>	

R.C.S. Paris - 15/02/2004 - 18/00/15

page 1/3

Forme juridique
Adresse
Immatriculation au RCS, numéro
Associé commandité - Gérant

R.C.S. Paris - 15/02/2004 - 18/00/15

Dalaware 7995444

Combat Financial Advisory
Société à responsabilité limitée
12 rue Maurice Gamelin 75018 Paris
884 501 552 Paris

CPF Management
Société à responsabilité limitée
4 square du Ratelagat 75016 Paris
884 348 071 Paris

CPF GP III L.C.
Société à responsabilité limitée d'un Etat non membre de la CE ou non
partie à l'accord sur l'Espace économique européen
c/o Cogency Global Inc 851 New Burton Road, suite 201 Dover Delaware
(Etats-Unis)

gérer ou engager à titre habituel
Waltz Matthew Christopher
Le 18/11/1973 à Connecticut (Etats-Unis)
Américaine (Etats-Unis)
31 West 52nd Street, 22nd Floor New York, NY 10019 (Etats-Unis)
Dalaware 7995447

CPF GP IV L.L.C.
Société à responsabilité limitée d'un Etat non membre de la CE ou non
partie à l'accord sur l'Espace économique européen
c/o Cogency Global Inc 851 New Burton Road (Etats-Unis)

gérer ou engager à titre habituel
Waltz Matthew Christopher
Le 18/11/1973 à Connecticut (Etats-Unis)
Américaine (Etats-Unis)
31 West 52nd Street, 22nd Floor New York, NY 10019 (Etats-Unis)
Dalaware 7995449

CPF GP V L.L.C.
Société à responsabilité limitée d'un Etat non membre de la CE ou non
partie à l'accord sur l'Espace économique européen
c/o Cogency Global Inc 851 New Burton Road suite 201 Dover Delaware
(Etats-Unis)

gérer ou engager à titre habituel
Waltz Matthew Christopher
Le 18/11/1973 à Connecticut (Etats-Unis)
Américaine (Etats-Unis)
31 West 52nd Street, 22nd Floor New York, NY 10019 (Etats-Unis)
Dalaware 7995151

Pierre Pasqual SARL
Société à responsabilité limitée
9 rue Spontini 75116 Paris
910 020 908 Paris

YANN KRYCHOWSKI SARL
Société à responsabilité limitée
26 rue Serva Vincent 92210 Saint-Cloud
918 018 961 Nanterre

LIGHTYEAR
Société par actions simplifiée (Société à associé unique)
51 avenue Hoche 75008 Paris
880 670 823 Paris

JEA
Société anonyme
7 rue Galilée 75116 Paris
572 116 838 Paris

ETABLISSEMENT PRINCIPAL

51 avenue Hoche 75008 Paris

Toutes activités de caractère financier directement ou indirectement ou par l'intermédiaire de tiers, pour elle-même ou pour le compte de tiers, y compris, sans limitation, en matière de conseil financier.

24/04/2020

Création

Exploitation directe

Le Greffier

REPUBLIQUE FRANCAISE

GREFFE

FIN DE L'EXTRAIT

page 3/3

DOCUMENTOS DISPONIBLES A SOLICITUD

Otras consideraciones administrativas – Dirección y contacto

CENTERVIEW PARTNERS – DIRECCION EN PARIS

Centerview Partners France SCS

51, avenue Hoche

75008, Paris (Francia)

Tel: +33 1 80 20 06 20

CENTERVIEW PARTNERS – PUNTO DE CONTACTO

Hamouda Chekir

Socio (Partner)

Correo electrónico: hchekir@centerview.com

Tel: +33671893999 | Movil: + 33672621559